PDE-ESCOLA ESTADUAL DE ROSALANDIA- 2012



Instrumentos 1, 2 e 3 Síntese da Auto-Avaliação

Valores da Escola Estadual de Rosalandia

- 1-Excelência Buscamos incessantemente a qualidade em tudo o que fazemos em nossa escola
- **2-Inovação** Incentivamos a busca de soluções criativas e inovadoras na solução dos desafios.
- 3-Respeito-Respeitamos a dignidade e os direitos de cada pessoa em nossa escola
- 4-Participação Trabalhamos em equipe com forte senso de comprometimento, ética e solidariedade.
- 5-**Criatividade**-Apoiamos a criatividade e a novação individual, valorizando as ações empreendedoras, criativas e flexíveis.

Visão de futuro

Seremos uma escola reconhecida em todo território nacional pela excelência de nossas práticas educativas "pelo trabalho participativo, solidário "comprometido, criativo e inovador de nossa equipe e pelo respeito dispensado aos nossos alunos, pais e colaboradores. Seremos reconhecidos em nossa região pela qualidade do ensino que oferecemos e pela união e criatividade de nossa equipe.

Missão

Nossa escola tem como missão contribuir para a constante melhoria das condições educacionais da sociedade, visando assegurar uma educação de qualidade aos nossos alunos num ambiente de responsabilização social e individual, participativo, criativo, inovador e de respeito ao próximo.

Objetivos estratégicos

- 1- Elevar o desempenho acadêmico dos alunos
- 2- Estabelecer normas e padrões de trabalho para fortalecer o desempenho geral da equipe escolar

Objetivo estratégico

Objetivo estratégico 1 Elevar o desempenho acadêmico dos alunos

Estratégia 1.1-- Aumentar o índice de aprovação das disciplinas críticas (Português, Matemática e Geografia)

Objetivo estratégico 022 – Estabelecer normas e padrões de trabalho para fortalecer o desempenho geral da equipe escolar

Estratégia2. 1-Revisar a proposta pedagógica

2.1 - Desenvolver medidas que venha garantir a eficácia escolar

INSTRUMENTO 1

Perfil e funcionamento da escola - Instruções para preenchimento

Para o preenchimento do Instrumento 1, os seguintes passos devem ser adotados:

- 1) O Grupo de Sistematização deve definir quem estará responsável por quais partes do Instrumento. Cabe ao coordenador do PDE orientar o processo de preenchimento.
- 2) Nas questões abertas às respostas devem ser concisas e objetivas.
- 3) Todas as questões devem ser respondidas.
- 4) Quando solicitado, a escola deve informar de onde os dados e informações foram obtidos.

As escolas não precisam limitar a apresentação e análise de dados apenas aos sugeridos pelos quadros abaixo. Dados referentes à educação de adultos e portadores de necessidades especiais também podem ser incorporados, dependendo da situação de cada escola.

5) PERFIL E FUNCIONAMENTO DA ESCOLA

(Ano de 2012		
1. Estado:	GO	Município: São Luis de Montes Belos
2. Nome da es	scola: Escola Estadual de Ros	alândia
3. Nome do d	iretor: Ricardo Martins da Co	sta
4. Endereço d	a escola: Rua Francisco Jose	da Mata SN
5. Telefone:	3693001	e-mail: rmc@fmb.edu.br
6. Localização	o: () área urbana	
	(X) área rural	
	() área urbana perifé	erica
7. Nível e mo	dalidade de ensino ministrado	na escola:
() educação j	pré-escolar	
() ensino fun	damental - 1 ^a a 4 ^a série	

(X) ensino fundamental - 5^a a 8^a série
() ensino fundamental - 1 ^a a 8 ^a série
() educação especial
() ensino médio
() alfabetização de adultos
() cursos supletivos

8. Dependências escolares e condições de uso.

Na coluna "Condições de Utilização" indicar a quantidade de dependências adequadas e inadequadas. Adequada é a dependência cuja estrutura e organização permite sua plena utilização. Inadequada é a dependência cuja estrutura e organização não permite sua plena utilização.

Dependências	Quantidade	Condições	de utilização*	O que está inadequado?
Dependencias	Quantidade	Adequada	Inadequada	que esta madequado:
Diretoria	1		X	Unificado secretaria e diretoria
Secretaria	1		X	Unificado secretaria e diretoria
Sala de professores	1	X		
Sala de coordenação pedagógica			X	Não existe
Sala de orientação educacional				Não existe
Sala de leitura ou biblioteca			X	Os volumes são levados para sala de aula para leitura espaço mínimo
Sala de TV e vídeo			X	Os vídeos são exibidos nas salas de aula
Sala de informática			X	Não foi montada ainda

Sala de multimeios			X	Não existe
Sala de ciências / laboratório			X	Não existe
Auditório			X	Não existe
Sala de aula	4		X	Os quadros estão danificados
Almoxarifado			X	Usa uma sala ociosa para deposito
Depósito material limpeza			X	Usa uma sala ociosa para deposito
Despensa			X	Não existe
Refeitório			X	Não existe
Recreio coberto			X	Tem apenas a área livre
Quadra de esportes descoberta	1		X	Precisa de reparos no piso e fica muito exposta ao sol
Quadra de esportes coberta			X	Não existe
Circulações internas			X	Não existe
Cozinha	1		X	Falta ventilação e não está adequada de acordo com as normas de vigilância sanitária
Área de serviço			X	Não existe
Sanitário dos funcionários		X		
Sanitário dos alunos	2	X		
Vestiário dos alunos			X	Não existe
Sanitário dos portadores necessidades especiais			X	Não existe

9. Ensino Fundamental

Padronizando os Conceitos

Matrícula Inicial: Número de alunos matriculados e efetivamente frequentando a escola até a última semana do mês de março.

Afastado por Transferência: Número de alunos que durante o ano letivo solicitaram, oficialmente, sua transferência para uma outra escola.

Afastado por Abandono: Número de alunos que constam da Matrícula Inicial, mas não aparecem na Matrícula Final.

Padronizando as Fórmulas

As fórmulas para calcular as taxas de desempenho são:

• Matrícula Final $= (N^{\circ} \text{ de Aprovados} + N^{\circ} \text{ de Reprovados})$

• Taxa de Aprovação = [(Nº de Aprovados) ÷ (Matrícula Inicial + Nº de Admitidos após o mês de março— Afastados por transferência)] x 100

• Taxa de Reprovação = [(Nº de Reprovados) ÷ (Matrícula Inicial + Nº de Admitidos após o mês de março— Afastados por transferência)] x 100

• Taxa de Abandono = [(Nº de Alunos afastados por abandono) ÷ (Matrícula Iniciais – Afastados por transferência)] x 100

9.2. Matrícula inicial (ano anterior)

Ano: 2011

ENSINO FUNDAMENTAL													
SÉRIE/CICLO	MATUTINO		VESPERTINO		NOTURNO		INTEGRAL		TOTAL				
DETAL FOLLO	Turmas	Alunos	Turmas	Alunos	Turmas	Alunos	Turmas	Alunos	Turmas	Alunos			
6°	1	09							1	09			
7°	1	13							1	13			
8°	1	07							1	07			

9°	1	05			1	05
TOTAL	4	34			4	34

Fonte (indicar onde os dados foram pesquisados):

9.4 Aproveitamento dos alunos (no ano anterior)

Ano: 2011

Série	Matrícula Inicial	Admitidos após mês de março	Afastados por Abandono	Afastados por Transferência	Matrícula Final	Aprovados	Reprovados	Taxa de Aprovação	Taxa de Reprovação	Taxa de Abandono
6°	9	4	-	4	9	9	-	100%	0%	0
7°	13	4	-	4	13	13	-	100%	0%	0
8°	07	03	-	3	7	6	-	100%	0%	0
9°	05	02	-	2	5	5	-	100%	0%	0
Total	34	13	-	13	34	34	-	100%	0%	0

Fonte:

9.6. Disciplinas críticas (com baixo desempenho) no ensino fundamental, por série, turno e turma (se possível, no ano corrente; caso contrário, no ano anterior):

Ano: 2011 Período analisado: do mês de JAN. ao mês de DEZ.

Obs. Se for ciclo, informar a que ciclo se refere (1°; 2°; etc.).

Disciplinas	Série/Ciclo	Turma	Turno	Taxa de Reprovação

Observação: Como o INEP ainda não padronizou o formato das informações sobre regime de ciclos e cada Sistema de Ensino coleta e organiza suas informações sobre ciclos de forma diferente, o quadro 9.6 acima é apresentado como sugestão. Assim, tanto pode ser adotado na auto-avaliação, como pode ser substituído por outro elaborado pela escola, ou mesmo sugerido pela Secretaria de Educação. O importante é que os dados retratem a situação de aproveitamento existente na escola.

9.8. Distorção idade-série – 6° ao 9° (ano anterior)

Ano: 2011

Série	Matrícula	Até 12	Até 13	Até 14	Até 15	Até 16	+ de 16	Total de alunos com idade	Taxa de Distorção
Serie	Atual (A)	anos	anos	anos	anos anos		anos	superior à série respectiva (B)	(B/A) x 100
6°	12	08		1	-	-	-	1	9,0%
7°	13	-	13	-	-	-	-	0	0%
8°	7			7	-	-	-	0	0,0%
9°	5			-	5	-	-	0	0,0%
Total	34	08	13	8	5	-	-	1	9,0%

Fonte:

9.9. Recursos Humanos

a) Pessoal técnico de acordo com a formação

Ano: 2009

Cargo/		Ensino F	undamental		Ensino Médio		Ensino Superior			
Função	Quant.	Liisiiio i	undamentar	Habilitação	o Magistério	Outra	Com Licenciatura		Sem	
		completo	incompleto	Completa	Incompleta	Habilitação	Completa	Incompleta	Licenciatura	
Diretor	1			1			1			
Vice-Diretor										
Coordenador										
/Supervisor	1						1			
Pedagógico										
Orientador										
Educacional										
Professor:										
Educ. Infantil										
1 ^a -4 ^a série										
5 ^a -8 ^a série	4						4			
Ensino médio										
Outros	2								2	
Total	8			1			6		2	

Fonte:

OBS: Na coluna outros, considerar apenas pessoas de nível técnico como, por exemplo, psicólogo, psicopedagogo, assistente social etc.

b) Relação docente/aluno e não-docente/aluno

		N. '	de alu	nos			Nº d	e docer	ntes				Relação	Aluno / D	ocente		
		Ciclo		Sér	ries		Ciclo		Séi	ries	Nº de não		Ciclo		Sé	ries	Relação aluno/ não-
Turno	1° (A)	2° (B)	3° (C)	1 ^a a 4 ^a (D)	5 ^a a 8 ^a (E)	1° (F)	2° (G)	3° (H)	1 ^a a 4 ^a (I)	5 ^a a 8 ^a (J)	docentes (K)	1° (A/F)	2° (B/G)	3° (C/H)	1 ^a a 4 ^a (D/I)	5 ^a a 8 ^a (E/J)	docente (A+B+C+D+E)/K
Mat.					36					4	4					9	9
Vesp.																	
Not.																	
Total					34					4	4					9	9

Fonte:

Obs: Não-docente: funcionário que não atua dentro de sala de aula (diretor, coordenador pedagógico, supervisor de aluno, secretário, merendeira, vigia, bibliotecária, escriturário, professor em desvio de função etc.).

c) Há turmas ou disciplinas sem professor? Se a resposta for afirmativa, especifique.

_Não

11. Fontes e destinação dos recursos utilizados pela Escola:

Ano anterior: 2009

			Gastos com		
Fonte	Total R\$	Aperfeiçoamento de pessoal	Materiais Instrucionals	Manutenção	Outros

- Secretaria de Educação -	2.142,00	1.419,56	651,24
Sub-total			
% do total geral			
- MEC			
- PDDE		848,04	565,36
- PME		040,04	303,30
-			
Sub-total			
% do total geral			
Outras			
- APM	565,36	565,36	
-	303,30	303,30	
-			
Sub-total			
% do total geral			
Total geral	4.149,56	2.832,96	
% do total geral	100		

12. Previsão de recursos da escola para o ano corrente, segundo fontes:

Ano corrente: 2010

Fonte	Total R\$
- Secretaria de Educação	
-	2.170,80
Sub-total	
% do total geral	
- MEC	
- PDDE	
- PME	1.978,76
-	
-	
Sub-total	
% do total geral	
<u>Outras</u>	
- APM	
-	
-	
Sub-total	
% do total geral	
Total geral	4.149,56

13. A	escola	provê	para	os	a	luno	S
		1	1				

a) merenda escolar? $\hspace{1.5cm} (x \hspace{.1cm})$ sim $\hspace{.1cm} (\hspace{.1cm})$ não

b) serviço médico? () sim (x) não

c) serviço oftalmológico	?	() sim	(x) não
d) serviço odontológico?		() sim	x) não
e) outros (especificar)			

4. Liste as medidas ou projetos que estão sendo implantados na atual administração, de iniciativa da escola Informar, para cada projeto ou medida, o critério de eficácia a que corresponde, o objetivo e o resultado alcançado

Medida/projeto	Critério de Eficácia	Objetivo	Resultado alcançado
Projeto "Alimentação".	Ensino e Aprendizagem	biológicas e sua relação com o metabolismo do corpo e o aspecto sócio-econômico que está vinculado a uma alimentação "balanceada".	Perceber como os vários tipos de nutrientes envolvidos na alimentação atuam nas funções metabólicas do organismo e identificar os problemas de saúde mais comuns que podem ter origem na alimentação
Projeto: Cesta básica	Ensino e Aprendizagem		Lidar com a Matemática em situações concretas do dia a dia.

		através de situações- problema, mostrando como esta disciplina se insere nas questões do nosso cotidiano.	
Projeto; Se os quadros falassem	Ensino e Aprendizagem	Levar os alunos a um contato mais próximo com obras de arte famosas e seus criadores e incentivar o gosto pela arte	Desenvolver o senso crítico e a criatividade dos alunos e ampliar os conhecimentos gerais.
Semana de Boas Vindas	Clima Escolar	Integrar os alunos com o novo ano corrente	Maximizar o interesse e o gosto pela escola
Horta na Escola - Projeto Cheiro Verde	Pais e comunidade	Intervir na cultura alimentar e nutricional dos alunos por	. Compreender a importância de uma alimentação equilibrada para a saúde

		meio das hortas escolares incorporando a alimentação nutritiva, saudável e ambientalmente sustentável como eixo gerador da prática pedagógica.	
Projeto Consciência Negra: educação não tem cor.	Ensino e Aprendizagem	Redescobrir a cultura negra, embranquecida pelo tempo.	Apropriação de diversos saberes, além da conscientização sobre temas relevantes como legislação, tolerância, direitos e deveres, desenvolvimento de valores — conceitos e procedimentos; Apropriação de novas aprendizagens, a partir de reflexões e esclarecimentos sobre outra cultura
Projeto: Nesta escola não se		Estimular	Divulgar o bullying nas

aceita o bullying	Ensino e	lideranças	classes e estimular os
	Aprendizagem	positivas entre os	alunos na busca de soluções
		alunos	efetivas para a redução do
		prevenindo a	comportamento agressivo
		formação de	entre estudantes
		agressores e	
		futuros casos de	
		bullying	
Projeto: A mão que planta é a	Ensino e	Fazer uma	Áreas reflorestadas.
mão que preserva	Aprendizagem	catalogação de	
		plantas do	
		cerrado, fazer	
		um viveiro para	
		reflorestamento	
		das margens dos	
		rios e áreas	
		degradadas.	
Projeto:Quinzena da	Ensino e	Estudar o	Solidariedade vivenciada e
solidariedade	Aprendizagem	Estatuto do	executada.
		Idoso; Refletir	
		sobre a causa do	
		envelhecimento	
		da população,	
		melhoria dos	

		serviços de	
		saneamento	
		básico e saúde	
		pública; Visitar o	
		asilo e ao grupo	
		da terceira idade	
		e outras; Fazer	
		alguma atividade	
		social. Exemplo:	
		fazer a barba,	
		fazer a unha,	
		tocar violão e	
		outras; Ouvir e	
		relatar histórias	
		sobre a vida dos	
		idosos através de	
		uma entrevista	
Projeto: Família na Escola	Pais e Comunidade	Socializar a	Festa da Família na Escola
		família na escola	Executada
Projeto: Movimento e	Pais e Comunidade	Integrar	Dia temático realizado para
Cidadania/Dia Temático		pais e	construção da cidadania no
		comunidade no	distrito.
		ambiente escolar	
Projeto: Festa Folclórica	Pais e Comunidade	Trabalhar o	Festa folclórica realizada
		folclore	com sucesso

		brasileiro.	
Projeto: Oleando pelo meio	Ensino e	Enfocar	Projeto de reciclagem do
ambiente	Aprendizagem	práticas simples	óleo de cozinha executado
		para o descarte	na escola e na comunidade.
		do óleo de	
		cozinha de modo	
		apropriado;	
		expandir mais	
		ainda a idéia de	
		reciclagem do	
		óleo de cozinha;	
		produzir sabão.	
Projeto: Semana da Pátria	Ensino e	Resgatar a	Projeto Semana da Pátria
	Aprendizagem	valorização da	realizado e conscientização
		pátria e	verificada através das ações
		sentimento cívico	desenvolvidas pelos
		e significados dos	integrantes do projeto.
		símbolos pátrios.	
Projeto: Feira de Ciências	Ensino e	Intensificar	Projeto realizado com
	Aprendizagem	ações de pesquisa	participação dos alunos e
		e valorização da	participação com qualidade
		produção	na Feira de Ciências de
		científica.	Goiás.
		Participar da	
		Feira de Ciências	

		do Estado de	
		Goiás.	
Projeto: Goiás na Ponta do	Ensino e	Participar	Participação com premiação
Lápis	Aprendizagem	do concurso e	do Concurso Goiás na Ponta
		concorrer com	do Lápis.
		produções de	
		textos de	
		qualidade.	
Projeto: Olimpíada de	Ensino e	Participar	Participar com premiação
Português	Aprendizagem	do concurso e	da Olimpíada de Português.
		concorrer com	
		produções de	
		textos de	
		qualidade	
Projeto: O uso da Citronela no	Ensino e	reconhecer	Conhecimento e fabricação
combate a Dengue	Aprendizagem	as propriedades	•
		da citronela, e de	uso da Citronela. Combate
		que forma ela é	natural ao mosquito
		benéfica para o	transmissor da Dengue.
		uso cosmético e	
		de ambientes	
		internos;	
		formular	
		repelentes	
		naturais como:	

				velas aromáticas,		
				gel para o corpo e		
				borrifantes.		
	L					
15. Como a escola implantou as medidas ou	projetos?					
a) Redefiniu funções	(x)	sim	() não			
o) Definiu responsabilidades	(x)	sim	() não			
c) Capacitou a equipe	(x)	sim	() não			
d) Outros (especificar)						
16. O que mudou com a implantação das me	edidas ou projetos	em relação	à situaçã	o anterior (comprov	var com fatos e dados)? Se alg	guma das respostas abaix
afirmativa, especifique.						
a) a organização da escola?	(x) sim	() não)			
o) as taxas de abandono e reprovação?	(x) sim	() não)			
e) compromisso dos professores?	(x) sim	() não)			
l) ambiente escolar?	(x) sim	() não	0			
e) envolvimento dos pais?	(x) sim	() não)			
) nível de aprendizagem dos alunos?	(x) sim	() não	0			
g) freqüência dos alunos?	(x) sim	() não)			
n) outros (especificar)			_			
7. Como a Secretaria de Educação trabalho	u com a escola?					
a) Discutiu as medidas ou projetos?	(x) sim		() não			
o) Ouviu a opinião da escola?	(x) sim		() não			
e) Forneceu apoio técnico?	(x) sim		() não			
d) Forneceu apoio financeiro?	(x) sim		() não			

e)	Capacitou professores, diretores	(x) sim	() não
f) (Outros (especificar)		
18	. Qual tem sido a participação dos professor	res e demais funci	ionários nas medidas e projetos implementados pela escola?
a)	Discute	sim(x)	não ()
b)	Sugere	sim (x)	não ()
c)	Aprova	sim(x)	não ()
d)	Executa	sim(x)	não ()
e)	Avalia	sim (x)	não ()
19	. Qual a participação do Colegiado/Conselh	no Escolar?	
a)	Discute	sim(x)	não ()
b)	Sugere	sim(x)	não ()
c)	Aprova	sim(x)	não ()
d)	Participa da elaboração dos projetos	sim(x)	não ()
e)	Participa da avaliação dos projetos	sim(x)	não ()
20	. A execução das medidas ou projetos envo	lveu parceria com	n outras instituições (ONGs, empresas, sindicatos, etc)?
Sir			
21	. Como a escola avalia sua relação com a S	ecretaria de Educa	ação?
	•		
() Ruim (x) Bom () Excelente	() Indiferen	nte

Explique: Quando os técnicos visitam a escola contribuem significativamente para a melhoria do processo ,porem suas visitas são alternadas

22. Como a esc	cola avalia a s	ua relação com a con	nunidade?						
() Ruim	(x) Bom	() Excelente	() Indiferente						
Explique: A co	omunidade der	monstra interesse em	n participar de algumas atividades da escola mas essa participação não é frequente.						
23 .Qual a form	ma de seleção	do diretor(a) para a e	escola?						
Indicação		sim(x)	não ()						
Eleição		sim ()	não (x)						
Concurso		sim ()	não (x)						
Outro (especif	icar)								
24. A taxa de r Não.	rotatividade do	os professores e funci	ionários, nos últimos três anos, tem afetado o desempenho da escola? Se sim, como?						
25. Qual o per	centual de pro	fessores com jornada	a de trabalho em tempo integral na escola, atualmente?						
90% dos profe	90% dos professores completa carga horária em outros estabelecimentos								
	Ficha-Resumo do Funcionamento da Escola								
Instruções para	a o preenchime	ento							

Na ficha a seguir devem ser apresentados os principais dados e informações sobre o desempenho da escola e listados os principais problemas e prioridades detectados com base no preenchimento do Questionário 1, "Perfil e Funcionamento da Escola".

1) Dados do desempenho acadêmico da escola como um todo:

	SÉRIE											
INDICADORES			1 ^a a 4 ^a			6° a 9°						
	1 ^a	2ª	3ª	4 ^a	Geral	6°	7°	8° 9° Geral		Geral		
Taxa de Aprovação						100%	100%	100%	100%	100%		
Taxa de Reprovação						0%	0%	0%	0%	0%		
Taxa de Abandono						0%	0%	0%	0%	0%		

2) Disciplinas com altas taxas de reprovação, por série, ciclo, turma e turno:

Disciplina	Série/Ciclo	Turma	Turno	Taxa de Reprovação/Progressão

3) Séries com altas taxas de distorção idade-série, por série, turma e turno:

Série	Turma	Turno	Taxa de Distorção

4) Problemas considerados prioritários para combate em cada rubrica a seguir relacionada, baseando-se nos dados e informações do Instrumento 1 (listar no máximo 3, por rubrica):

a) Desempenho
- Mais participação nos cursos de capacitação, para professores.
- Melhorar o acompanhamento pedagógico dos alunos e dos professores
-
-
b) Gestão
- Biblioteca com atendimento precário.
- Atendimento das prioridades administrativas e pedagógicas
c) Qualificação técnico-gerencial da equipe escolar
Baixo desempenho na disciplina de Português, Matemática, História e Geografia
- Aumentar a participação da comunidade nas atividades escolares
5) Problemas que devem ser atacados prioritariamente, com base nos itens 1, 2, 3 e 4 acima e que sejam de governabilidade da escola (máximo 5):
- Biblioteca com atendimento precário
- Baixo desempenho nas disciplinas criticas.
- Atendimento das prioridades administrativas e pedagógicas
- Aumentar a participação da comunidade nas atividades escolares.

- Melhorar o acompanhamento pedagógico dos alunos e dos professores

INSTRUMENTO 2

Esta Ficha- Resumo deverá ser utilizada no preenchimento do documento Síntese da Auto-avaliação.

INSTRUÇÕES PARA O PREENCHIMENTO

Para efetuar a Análise dos Critérios de Eficácia Escolar, a escola deve seguir os seguintes passos:

- 1. O Grupo de Sistematização deve definir quem estará envolvido na análise e em quais áreas. A análise dos critérios deve envolver as pessoas que mais diretamente estejam ligadas ao assunto que será analisado.
- 2. Cada característica precisa ser cuidadosamente analisada e pontuada com base em evidências, utilizando-se a escala abaixo. A escola deve informar também, no local apropriado, qual (quais) a(s) evidência(s) dão suporte à pontuação. Exemplos de evidência são: dados coletados e registrados pela escola, atas de reunião, observação direta documentada dentro de sala de aula, documentos escritos e adotados pela escola como norma, entrevistas, regulamentos etc. A identificação e a preocupação com evidências levam a escola a uma maior objetividade, a conclusões tomadas com base em fatos e dados, sem "achismo". As evidências que estão colocadas para algumas características neste instrumento devem ser consideradas apenas como exemplos, para que a escola saiba como proceder.

Escala:

- 1 = Nunca ou Muito fraca
- 2 = Raramente ou Fraca
- 3 = As vezes ou Regular
- 4 = Na maioria das vezes ou Bom
- 5 = Sempre ou Muito bom
- 3. Após a pontuação e identificação e listagem das evidências, a escola deverá selecionar, para cada critério, não mais do que dois requisitos e três características para cada requisito, considerados os mais problemáticos, *levando em conta o seu impacto na melhoria do desempenho do aluno e da*

escola. Essa seleção deverá ser colocada na Ficha-resumo 2, apresentada após o Instrumento 2, e será *uma das informações* que a escola levará em conta para a seleção de suas metas de melhoria.

4. Como visto anteriormente, são os seguintes os critérios de eficácia escolar:

1. Ensino e Aprendizagem

Principal processo da escola, diz respeito à aquisição de conhecimentos e habilidades por parte dos alunos, proposta pedagógica, planejamento pedagógico, método pedagógico, estratégias de ensino, práticas educacionais e avaliação da aprendizagem.

2. Clima escolar

Atmosfera geral da escola, liderança, ordem, disciplina, segurança e compromisso, ambiente propício à aprendizagem.

3. Pais e Comunidade

Participação e cooperação institucional dos pais e comunidade na escola, contribuição dos pais e de outros parceiros para o sucesso acadêmico dos alunos e para o melhor desempenho da escola.

4. Gestão de Pessoas

Excelência da equipe para o desempenho das funções com profissionais habilitados e capacitados.

5. Gestão de Processos

Clara compreensão da missão da escola, objetivos claros e amplamente difundidos, planejamento estratégico, método gerencial definido, gerenciamento da rotina, trabalho em equipe, informações gerenciais, existência de indicadores e de avaliação de gestão.

6. Infra-estrutura

Condições materiais de funcionamento (instalações, equipamentos) para que o ensino e a aprendizagem aconteçam de forma adequada.

7. Resultados

Desempenho geral da escola: taxas de aprovação, reprovação. Abandono, distorção idade-série, satisfação dos alunos, pais, colaboradores e sociedade, indicadores de melhoria das práticas de gestão, cumprimento das metas estabelecidas.

1. Ensino e Aprendizagem

Requisitos	Características			Escala	1		Evidências
1.1. Currículo organizado e articulado	1.1.a) A escola possui e utiliza parâmetros curriculares.	1	2 3 4 5		5	Disposição dos PCNs para os professores	
	1.1.b) A escola tem uma Proposta Pedagógica que orienta o processo de ensino e aprendizagem;	1	2	3	4	5	

Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e	1	2	3	4	5	
·						
1.1.d) Os professores definem com o diretor e						
supervisor/orientador pedagógico a metodologia de	1	2	3	4	5	
ensino a ser seguida na escola;						
1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para						
cada série ou ciclo são organizados de forma	1	2	3	4	5	
sequencial;						
1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser						
trabalhado em cada série ou ciclo e em cada	1	2	3	4	5	
disciplina;						
1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo	1	2	2	4	5	
trabalhado no ano anterior por outro professor;	1	2	3	4	3	
1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem	1	2	2		_	
alcançados pelos alunos estão claramente definidos;	1	2	3	4	5	
1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e	1	2	3	<u> </u>	5	
alinhados com as avaliações propostas	1	2	5	7	J	
1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o						
currículo a partir da avaliação, do monitoramento e	1	2	3	4	5	
da prática de cada professor.						
requisito 1.1:			53			
	ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.	Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e disciplina, de acordo com os parâmetros curriculares adotados; 1.1.d) Os professores definem com o diretor e supervisor/orientador pedagógico a metodologia de ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.	Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e disciplina, de acordo com os parâmetros curriculares adotados; 1.1.d) Os professores definem com o diretor e supervisor/orientador pedagógico a metodologia de ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.	Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e disciplina, de acordo com os parâmetros curriculares adotados; 1.1.d) Os professores definem com o diretor e supervisor/orientador pedagógico a metodologia de ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.	Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e disciplina, de acordo com os parâmetros curriculares adotados; 1.1.d) Os professores definem com o diretor e supervisor/orientador pedagógico a metodologia de ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.	Proposta Pedagógica, para cada série ou ciclo e disciplina, de acordo com os parâmetros curriculares adotados; 1.1.d) Os professores definem com o diretor e supervisor/orientador pedagógico a metodologia de ensino a ser seguida na escola; 1.1.e) Os conteúdos para cada disciplina e para cada série ou ciclo são organizados de forma seqüencial; 1.1.f) Os professores sabem qual o conteúdo a ser trabalhado em cada série ou ciclo e em cada disciplina; 1.1.g) Os professores sabem qual o conteúdo trabalhado no ano anterior por outro professor; 1.1.h) As etapas e níveis de aprendizado a serem alcançados pelos alunos estão claramente definidos; 1.1.i) Os objetivos de aprendizagem são cobertos e alinhados com as avaliações propostas 1.1.j) A equipe escolar reúne-se para revisar o currículo a partir da avaliação, do monitoramento e da prática de cada professor.

	1.2.a) Os eventos escolares e os assuntos administrativos são organizados e tratados com um mínimo de interrupção das aulas;	1	2	3	4	5	
	1.2.b) O tempo previsto para cada matéria é claramente definido e seguido pelos professores;	1	2	3	4	5	
	1.2.c) Os professores começam e terminam as aulas pontualmente;	1	2	3	4	5	
1.2. Proteção do tempo	1.2.d) A interrupção de aula devido a ausência de professores, reuniões, recessos, etc. é mínima;	1	2	3	4	5	
de aprendizagem	1.2.e) Os professores dispõem de um plano de aula pronto quando os alunos entram na sala de aula;	1	2	3	4	5	
	1.2.f) A transição entre atividades desenvolvidas em sala de aula é rápida;	1	2	3	4	5	
	1.2.g) A maior parte do tempo dos alunos na escola é dedicada a atividades de aprendizagem	1	2	3	4	5	
	1.2.h) Durante o tempo dedicado às aulas, os professores se concentram nas atividades de ensino.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos n	o requisito 1.2:			35			

	1.3.a) Os professores procuram constantemente propor atividades que propiciem a prática de valores e atitudes almejados;	1	2	3	4	5	
	1.3.b) O ritmo de instrução é ajustado para atender aos alunos que aprendem com maior ou menor facilidade;	1	2	3	4	5	
	1.3.c) Os alunos que não terminam as atividades durante a aula recebem orientação especial, para que se mantenham no ritmo da turma;	1	2	3	4	5	
	1.3.d) As disciplinas críticas recebem maior atenção por parte da escola e dos professores;	1	2	3	4	5	
1.3. Práticas efetivas dentro de sala de aula	1.3.e) Os professores conhecem as necessidades da turma e dão atenção individual e estímulo aos alunos com dificuldades;	1	2	3	4	5	
	1.3.f) Os professores explicam aos alunos os objetivos das lições e da matéria numa linguagem simples e clara;	1	2	3	4	5	
	1.3.g) Os professores estabelecem uma relação entre as lições, assinalando aos alunos os conceitos ou habilidades-chave estudados anteriormente;	1	2	3	4	5	
	1.3.h) Os professores estimulam a curiosidade e o interesse dos alunos, relacionando o conteúdo da lição com coisas relevantes do dia-a-dia dos alunos.	1	2	3	4	5	

	1.3.i) Durante as aulas, os professores fazem perguntas sobre pontos-chave da lição para verificar a compreensão e estimular o raciocínio dos alunos;	1	2	3	4	5	
1.3. Práticas efetivas	1.3.j) Exercícios, tarefas e provas são corrigidos e devolvidos rapidamente, e usados para replanejar as atividades;	1	2	3	4	5	
dentro de sala de aula	1.3.1) Os professores fazem elogios e críticas construtivas aos alunos em sala de aula;	1	2	3	4	5	
	1.3.m) Os professores evitam a ocorrência de interrupções em sala de aula, não desperdiçando o tempo de ensino e de aprendizagem	1	2	3	4	5	
	1.3.n) Os problemas de disciplina são resolvidos na sala de aula, sem necessidade de encaminhar os alunos à direção	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos n	o requisito 1.3.:			49			

		1.4.a) Os professores usam e articulam técnicas variadas de ensino, incluindo tarefas e deveres individuais, discussão em sala, trabalho em grupo, exercícios e monitorias;	1	2	3	4	5	
	atégias de	1.4.b) Os professores utilizam televisão, vídeo, computador e outros materiais interativos, quando necessário	1	2	3	4	5	
1.4. Estratégias		1.4.c) Os alunos são ativamente engajados nas atividades de sala de aula;	1	2	3	4	5	
ensino diferenciadas		1.4.d) Os professores utilizam material de uso social nas práticas pedagógicas, estimulando os alunos a perceberem o vínculo entre as atividades escolares e extra-escolares;	1	2	3	4	5	
		1.4.e) Os professores aproveitam os espaços externos para realizar atividades cotidianas como ler, contar, histórias, fazer desenhos, etc;	1	2	3	4	5	
		1.4.f) Os professores propõem atividades pedagógicas fora da escola como passeios, excursões, etc.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 1.4:				19				

Total de pontos obtidos no requisito 1.5:			19				
	1.5.e) O professor comenta com os alunos os deveres de casa realizados.	1	2	3	4	5	
1.5 Deveres de casa freqüentes e consistentes	1.5.d) Os deveres de casa são passados em quantidade suficiente e em nível de dificuldade adequado para consolidar e ampliar o conhecimento do aluno;	1	2	3	4	5	
	alunos;	1	2	3	4	5	
	1.5.b) Os alunos fazem o dever de casa regularmente;	1	2	3	4	5	
	1.5.a) Os professores passam dever de casa sempre que necessário;	1	2	3	4	5	

1.6 Disponibilidade e utilização de recursos didático-pedagógicos	1.6.a) Os professores e alunos dispõem de materiais pedagógicos e didáticos adequados, que permitem atividades diversificadas dentro de sala de aula;	1	2	3	4	5	
	necessário;	1	2	3	4	5	
	1.6.c) As crianças podem identificar seus livrostexto e descrever seu conteúdo;	1	2	3	4	5	
	1.6.d) Os alunos podem identificar outros materiais de leitura;	1	2	3	4	5	
	1.6.e) Os alunos possuem caderno, papel, lápis, borracha, etc.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 1.6:				17			

	1.7.a) Os professores fazem uma avaliação diagnóstica no início de cada etapa de ensino, para que possam pôr em prática seu planejamento de forma adequada às características dos alunos;	1	2	3	4	5	
	1.7.b) Os professores monitoram continuamente o progresso dos alunos e sabem quantos e quais alunos estão em dificuldades em cada disciplina/conteúdo;	1	2	3	4	5	
	1.7.c) Há coleta de dados, arquivos e relatórios sobre o desempenho dos alunos;	1	2	3	4	5	
1.7. Avaliação contínua do rendimento dos	todos os níveis está adequada aos objetivos de ensino;	1	2	3	4	5	
alunos	1.7.e) A equipe escolar utiliza os resultados de testes e relatórios de avaliação para localizar problemas potenciais e propor soluções;	1	2	3	4	5	
	1.7.f) A equipe escolar utiliza essas informações para fazer revisões da forma como o currículo está organizado, articulado e é trabalhado na escola;	1	2	3	4	5	
	1.7.g) A escola utiliza padrões de desempenho para avaliar a aprendizagem dos alunos, com base nos parâmetros curriculares;	1	2	3	4	5	
	1.7.h) Os alunos têm clareza dos conteúdos e do grau de expectativa da aprendizagem que se espera deles nas avaliações;	1	2	3	4	5	

1.7. Avaliação contínua do rendimento dos alunos	avaliação e proporcionadas várias situações de	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 1.7:			44			
Total de pontos obtidos no critério 1:				246			

2. Clima Escolar

Requisitos	Características	Escala	Evidências

						-	,
	2.1.a) Os professores têm claros os objetivos de						
	aprendizagem que devem ser alcançados por todos	1	2	3	4	5	
	os alunos;						
	2.1.b) O diretor e os professores são capazes						
	de citar as metas e os objetivos curriculares da	1	2	3	4	5	
	escola para pais de alunos e demais pessoas da	1	2	3	4	3	
	comunidade escolar;						
	2.1.c) O diretor e os professores comunicam aos						
	alunos as metas de aprendizagem e de	1	2	3	4	5	
	comportamento estabelecidas;						
	2.1.d) Os alunos com dificuldades de aprendizagem						
	recebem auxílio, estímulo e apoio para atingir o	1	2	3	4	5	
	nível de aprendizagem esperado;						
	2.1.e) O diretor e os professores monitoram						
	regularmente o desempenho dos alunos, sabendo	1	2.	3	4	_	
2.1. Estabelecimento de	quais alunos estão em dificuldades em cada	1	2	3	4	5	
altos padrões de ensino	disciplina;						
	2.1.f) O diretor acompanha, com frequência, o						
	desempenho dos professores e o desenvolvimento	1	2	3	4	5	
	de seus programas curriculares;						
	2.1.g) A escola dispõe de parâmetros e	1	2	3	4	5	
	instrumentos que permitem acompanhar o	1	۷	3	4	J	
	desempenho de professores e alunos;						
	I .						

	2.1.h) Os padrões que definem o sucesso acadêmico são claros e conhecidos por todos os professores e alunos;	1	2	3	4	5	
	2.1.i) A escola estabelece relação clara entre os objetivos de aprendizagem, as atividades de ensino e a avaliação dos alunos;	1	2	3	4	5	
	2.1.j) A equipe escolar define padrões de desempenho para avaliar os alunos, com base nos parâmetros curriculares adotados;		2	3	4	5	
	2.1.l) A escola provê apoio e orientação na implementação do currículo;	1	2	3	4	5	
	2.1.m) O professor planeja, no começo do ano, como trabalhará sua disciplina durante o ano letivo, informando os alunos sobre seu plano de trabalho;	1	2	3	4	5	
2.1. Estabelecimento de altos padrões de ensino	2.1.n) O plano de curso do professor contém as informações necessárias sobre a matéria, como ensiná-la, como avaliá-la.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 2.1.:			57			

	2.2.a) No contato com pais e alunos, diretor e professores expressam sua confiança na capacidade de aprendizagem dos alunos, independentemente de etnia, classe social ou outras características	1	2	3	4	5	
2.2. Altas expectativas	pessoais;						
	2.2.b) O diretor, no contato com professores, expressa sua confiança na capacidade de aprendizagem dos alunos;	1	2	3	4	5	
	2.2.c) A direção mantém o ensino e a aprendizagem como centro do diálogo e atenção de toda a equipe escolar.		2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 2.2			14			

	2.3.a) O diretor promove reuniões frequentes com o corpo docente, com pauta antecipada;	1	2	3	4	5	
escolar, pais e a comunidade	2.3.b) A comunicação da escola com os pais e a comunidade é frequente;	1	2	3	4	5	
	2.3.c) Os pais entram em contato com o diretor por iniciativa própria;	1	2	3	4	5	

	2.3.d) O diretor envolve-se em atividades organizadas pela comunidade;	1	2	3	4	5	
	2.3.e) A escola promove eventos na escola de interesse da comunidade;	1	2	3	4	5	
	2.3.f) A direção da escola procura envolver os pais nas decisões relativas à melhoria da escola e enfatizam que a sua participação faz muita diferença no desempenho dos alunos;	1	2	3	4	5	
	2.3.g) Toda a equipe escolar trabalha de forma cooperativa e harmoniosa.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 2.3.:	24					
2.4. Presença efetiva do diretor)	2.4.a) O diretor participa das assembléias escolares, supervisionando o bom andamento dos trabalhos;	1	2	3	4	5	
	2.4.b) O diretor é encontrado facilmente na escola, fora de seu gabinete.	1	2	3	4	5	
	2.4.c) O diretor permanece na escola durante o período de atividades escolares;	1	2	3	4	5	
	2.4.d) O diretor aumenta a frequência e a qualidade dos contatos informais entre os membros da equipe escolar quando necessário;	1	2	3	4	5	
	2.4.e) O diretor lidera o estabelecimento e a implementação de normas de comportamento entre os membros da equipe escolar;	1	2	3	4	5	

	2.4.f) O diretor está constantemente informado da						
	eficácia das atividades de ensino desenvolvidas	1	2	3	4	5	
	pelos professores.						
Total de pontos obtidos no	requisito 2.4.:			29			
	2.5.a) A escola é limpa, organizada e tem aparência atrativa;	1	2	3	4	5	
2.5. Ambiente escolar	2.5.b) As aulas iniciam-se e terminam no horário;	1	2	3	4	5	
bem organizado e agradável	2.5.c) As tarefas, os livros e os materiais a serem utilizados são preparados antes do início das aulas;	1	2	3	4	5	
	2.5.d) Os alunos são estimulados a participarem da organização, decoração, ordem e limpeza das salas de aula.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	requisito 2.5.:			16			
2.6. Normas e regulamentos escolares	2.6.a) A escola possui um código de conduta escrito que especifica as normas de comportamento para alunos e professores dentro e fora de sala de aula;	1	2	3	4	5	
	2.6.b) O código de conduta é amplamente divulgado e é conhecido por alunos, professores e pais;	1	2	3	4	5	
	2.6.c) As normas de disciplina são aplicadas pronta e integralmente para todos;	1	2	3	4	5	
	2.6.d) Os procedimentos de disciplina são rotineiros e de fácil e rápida aplicação;	1	2	3	4	5	

	2. 6e) Há normas em relação a atrasos e faltas, tanto para professores quanto para alunos.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	requisito:2.6.:			24			
	2.7.a) Os professores consideram-se capazes de ensinar bem;	1	2	3	4	5	
2. 7.Confiança dos professores no seu trabalho	2.7.b) Os professores sentem-se à vontade com os materiais de aprendizagem, integrando-os às tarefas de sala de aula e têm idéias criativas sobre como ensinar;	1	2	3	4	5	
	2.7.c)Os professores acham seu trabalho significativo.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 2.7:			12			
	2.8.a) Os alunos confirmam que os professores estão comprometidos com o ensino e se preocupam com eles;	1	2	3	4	5	
2.8.Compromisso e preocupação da equipe	2.8.b) Os professores estabelecem altos padrões de trabalho e comportamento;	1	2	3	4	5	
escolar com os alunos e com a escola	2.8.c) A equipe escolar e os pais se referem à escola como um lugar onde há atenção e cuidado em relação aos alunos;		2	3	4	5	
	2.8.d) O absenteísmo e a impontualidade dos professores são vistos como um problema na escola;	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 2.8:				16			

	2.9.a) Os professores planejam as atividades de ensino de forma cooperativa;	1	2	3	4	5	
	2.9.b) Os professores trocam idéias entre si;	1	2	3	4	5	
equipe	9.c) Os professores, diretor e equipe técnica trabalham em conjunto para tratar de questões de interesse da escola.		2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 2.9.:				11			
Pontuação de pontos obtidos no critério 2:				203			

3. Pais e Comunidade

Requisitos	Características	Escala					Evidências
3.1. Apoio material da comunidade.	3.1.a) A comunidade contribui voluntariamente com a escola, para garantir a manutenção e melhoria das condições de atendimento aos alunos e funcionários;	1	2	3	4	5	
comunicate.	3.1.b) A equipe escolar e os pais dos alunos reúnem-se para discutir as necessidades materiais da escola e os maneiras de atendê-las.	1	2	3	4	5	
Total de Pontos obtidos no	requisito 3.1:			06			
3.2. Comunicação fre-	3.2.a) A escola promove eventos que permitam contato entre pais e professores;	1	2	3	4	5	
qüente entre corpo docente e pais.	3.2.b) Os professores comunicam-se freqüentemente com os pais;	1	2	3	4	5	
docessic o paiss	3.2.c) Os pais comparecem e participam das reuniões para as quais são convidados.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	requisito 3.2.:			09			
3.3. Participação da comunidade na gestão da	3.3.a) Os pais têm participação nas reuniões do Colegiado;	1	2	3	4	5	
escola	3.3.b) Os pais sabem quem é seu representante no Colegiado;	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	requisito 3.3.:			06			

	3.4.a) Os pais participam de reuniões de avaliação na escola;	1	2	3	4	5	
3.4. Envolvimento dos	3.4.b) Os pais acompanham os deveres de casa dos filhos;	1	2	3	4	5	
pais na aprendizagem	3.4.c) Há evidência de leitura, conversações e brincadeiras dirigidas no lar;	1	2	3	4	5	
	3.4.d) A equipe escolar incentiva os pais a acompanharem o progresso de seus filhos.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 3.4.:				14			
Total de pontos obtidos no critério 3:				35			

4. Gestão de pessoas

Requisitos	Características		Escala				Evidências
	4.1.a) A direção tem claramente definidas as						
4.1. Gestão do pessoal	funções e atribuições de todo o pessoal da escola e	1	2	2	4	5	
docente e não-docente	expressa qual a sua expectativa em relação à equipe	1	2	3	4	3	
	escolar;						
	4.1.b) A direção monitora e avalia as atividades						
	desenvolvidas por todos os colaboradores da	1	2	3	4	5	
	escola;						
	4.1.c) A direção identifica necessidades de						
	aperfeiçoamento de toda a equipe escolar para a	1	2	3	4	5	
	melhoria de suas habilidades profissionais;						

	4.1.d) A direção organiza espaço e tempo para que						
	os membros da equipe escolar se reúnam, troquem	1	2	3	4	5	
	experiências, estudem, planejem, etc.						
	4.1.e) A direção providencia atualização para o seu						
	pessoal docente, técnico e administrativo, com a	1	2	3	4	5	
	frequência necessária;						
	4.1.f) Os colaboradores são valorizados por meio						
	de mecanismos de profissionalização e	1	2	3	4	5	
	responsabilização;						
	4.1.g) A escola adota medidas de promoção do						
	bem-estar para auxiliar os colaboradores a atingir	1	2	3	4	5	
	as metas;						
	4.1.h) A escola acompanha o nível de satisfação,	1	2	3	4	5	
	participação e bem-estar dos colaboradores	1	2	3	7	3	
Total de pontos obtidos no	o requisito 4.1.:			35			
4.2. Formação e	4. 2.a) Os professores conhecem metodologias de						
desenvolvimento.	avaliação e usam esse conhecimento para	1	2	3	4	5	
desenvorvimento.	desenvolver avaliações coerentes e consistentes;						
	4.2.b) Os professores demonstram ter domínio da						
	matéria que ensinam	1	2	3	4	5	
	4.2.c) Os professores participam, com freqüência,						
	de cursos de atualização, demonstrando empenho	1	2	3	4	5	
	no seu desenvolvimento profissional;						
<u> </u>							

	4.2.d) A direção da escola identifica necessidades de aperfeiçoamento de pessoal docente e não docente para a melhoria de suas habilidades profissionais;	1	2	3	4	5	
	4.2.e) A direção da escola define anualmente um programa de desenvolvimento do pessoal docente e não-docente;	1	2	3	4	5	
	4.2.f) Os professores utilizam abordagens pedagógicas atualizadas;	1	2	3	4	5	
	4.2.g) A equipe escolar (docentes e não docentes) aceita inovações e se mostra envolvida em processos de mudança;	1	2	3	4	5	
	4.2.h) Os professores têm informações atualizadas sobre tecnologia e recursos educacionais.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 4.2.:			32			
4.3.Experiência apropriada	4.3.a) Os professores são experientes no manejo de turmas e no acompanhamento do trabalho individual e de grupos;	1	2	3	4	5	
	4.3.b) O desempenho do professor dentro de sala de aula é avaliado.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 4.3.:				09			
_	4.4.a) Os professores e funcionários são comprometidos com os objetivos e metas da escola;	1	2	3	4	5	
objetivos e metas da escola	4.4.b) Os professores e funcionários conhecem os objetivos e metas da escola;	1	2	3	4	5	

	4.4.c) Os supervisores ou coordenadores pedagógicos orientam os professores para o alinhamento entre suas práticas docentes e os objetivos e metas da escola, prestando assistência sempre que necessário;	1	2	3	4	5	
	4.4.d) A equipe escolar avalia o desempenho de seu pessoal e o da escola como um todo, bem como o seu esforço para mudança;		2	3	4	5	
	4.4.e) Docentes e não-docentes demonstram entusiasmo no desempenho de suas funções.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 4.4.:				21			
Total de pontos obtidos no critério 4:				97			

5. Gestão de Processos

Requisitos	Características		E	Escala	l		Evidências
	5.1.a) A escola dispõe de um Colegiado ou Conselho Escolar com funções e atribuições bem definidas;	1	2	3	4	5	
	5.1.b) O Colegiado ou Conselho funciona de maneira permanente;	1	2	3	4	5	
	5.1.c) O Colegiado ou Conselho realiza reuniões sistemáticas;	1	2	3	4	5	
5.1. Conselho/Colegiado Escolar atuante	5.1.d) As reuniões do Colegiado ou Conselho são marcadas com antecedência, em horário que todos possam participar e com divulgação prévia da pauta;	1	2	3	4	5	
	5.1.e) Os segmentos representantes da comunidade interna e externa à escola têm participação efetiva no Colegiado ou Conselho;		2	3	4	5	
	5.1.f) Os processos de ensino, aprendizagem e gestão participativa da escola atendem ao que foi definido e validado pelo Colegiado ou Conselho.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no	o requisito 5.1.:			18			

	5.2.a) A direção é capaz de demonstrar que os insumos escolares adquiridos com os recursos provindos do governo, da comunidade e dos pais são alocados de acordo com as necessidades detectadas pela escola;	1	2	3	4	5	
5.2. Utilização e controle dos recursos financeiros	5.2.b) A direção tem objetivos claros para a aplicação dos recursos financeiros disponíveis, efetuando os gastos de acordo com os procedimentos legais;	1	2	3	4	5	
	5.2.c) A direção submete o planejamento para a aplicação dos recursos financeiros ao Colegiado ou Conselho Escolar, bem como a prestação de contas dos gastos efetuados;	1	2	3	4	5	
	5.2 d) A direção controla e registra de forma apropriada os gastos efetuados pela escola.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos n	o requisito 5.2.:			20			
5.3.Planejamento das ações	5.3.a) A escola define conjuntamente seus objetivos, metas e estratégias e os planos de ação para alcançá-los;	1	2	3	4	5	
	5.3.b) O diretor e os professores tomam decisões conjuntas relativas ao horário escolar, aos livrostexto e demais recursos utilizados;	1	2	3	4	5	
	5.3.c) O Currículo Escolar é discutido e definido por toda a equipe escolar, com validação do Colegiado ou Conselho;	1	2	3	4	5	

	5.3.d) Os processos críticos da escola são						
	gerenciados com auxílio de indicadores de	1	2	3	4	5	
	desempenho com vistas à realização de melhorias.						
Total de pontos obtidos n	o requisito 5.3.:			16			
	5.4.a) Os objetivos da escola são claramente definidos e aceitos pela comunidade escolar;	1	2	3	4	5	
	5.4.b) Os profissionais da escola sabem o objetivo do seu trabalho e estão mobilizados para a análise e melhoria dos processos;	1	2	3	4	5	
5.4. Objetivos claros	5.4.c) A escola tem autonomia para decidir sobre horários escolares, metodologias adotadas, equipamentos e materiais necessários;	1	2	3	4	5	
	5.4.d) A escola dispõe de critérios e instrumentos para determinar a eficácia escolar;	1	2	3	4	5	
	5.4.e) A escola estabelece metas de excelência;	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos n	o requisito 5.4.:			22			
5.5.Rotina Organizada	5.5.a) A escola dispõe de procedimentos administrativos bem definidos, padronizados e utilizados;	1	2	3	4	5	
	5.5.b) As pessoas na escola conhecem e utilizam todos os procedimentos disponíveis para executar bem o seu trabalho;	1	2	3	4	5	
	5.5c) Cada profissional da escola sabe medir e avaliar o resultado de seu trabalho;	1	2	3	4	5	

	5.5.d) Os dados necessários ao gerenciamento da escola são levantados de forma competente;	1	2	3	4	5	
	5.5.e) Os problemas que surgem na escola são comunicados à direção;	1	2	3	4	5	
	5.5f) As atividades e processos desenvolvidos na escola são documentados e otimizados;	1	2	3	4	5	
	5.5.g) As informações circulam de maneira rápida e correta entre setores e colaboradores.	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 5.5.:				31			
Total de pontos obtidos no critério 5:				107			

6. Infra-estrutura

Requisitos	Características		I	Escala			Evidências
6.1. Instalações adequadas da escola	6.1.a) O prédio e o pátio escolar são bem conservados e têm aparência atrativa;	1	2	3	4	5	
	6.1.b) Os banheiros são limpos e mantidos em condições adequadas de uso;	1	2	3	4	5	
	6.1.c) A escola possui um espaço disponível para atividades de leitura e pesquisa;	1	2	3	4	5	

	6.1.d) O espaço escolar (salas, laboratórios, biblioteca, etc.) são utilizados e de forma adequada;	1	2	3	4	5
	6.1.e) Os alunos têm consciência de sua participação na conservação do patrimônio escolar.	1	2	3	4	5
Total de pontos obtidos no requisito 6.1:				15		
Total de pontos obtidos no critério 6				15		

7. Resultados

Requisitos	Características	Escala	Evidências
7.1. Desempenho acadêmico dos alunos	7.1.a) Os históricos acadêmicos recentes mostram evolução favorável em relação às médias nacionais/estadual/ regional;	1 2 3 4 5	
	7.1.b) Os dados de desempenho demonstram elevação na taxa de aprovação em todas as séries e disciplinas, e esta taxa situa-se, atualmente, em patamares de excelência;	1 2 3 4 5	
	7.1.c) A taxa de abandono tem diminuído consistentemente a cada ano;	1 2 3 4 5	

	 7.1.d) A média de aprovação dos alunos, em Português e Matemática, tem aumentado a cada ano e situa-se, atualmente, em patamares de excelência; 7.1.e) A distorção idade-série tem diminuído consistentemente a cada ano; 	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisit	o 7.1.			21			
	7.2.a) Há evidências de que todas as metas estabelecidas nos planos de ação da escola são integralmente cumpridas;	1	2	3	4	5	
7.2. Desempenho geral da escola	7.2.b) Os resultados da escola indicam tendência crescente no nível de satisfação da equipe escolar, dos pais e da comunidade em relação aos serviços prestados;	1	2	3	4	5	
	7.2.c) Há evidências de tendência de melhoria na qualidade dos processos de gestão e serviços da escola	1	2	3	4	5	
Total de pontos obtidos no requisito 7.2.:				11			
Total de pontos obtidos no critério 7:				32			

Ficha-Resumo dos Critérios de Eficácia Escolar

Instruções para preenchimento

- 1) Preencher o quadro que sintetiza a pontuação geral dos critérios.
- 2) Em seguida, listar os requisitos e as características mais problemáticos para cada Critério de Eficácia Escolar, de acordo com a pontuação obtida e seu maior impacto na aprendizagem. Para cada critério, listar no máximo três requisitos e para cada requisito no máximo duas características.
- 3) Finalmente, selecionar os requisitos e as características que devem ser atacados prioritariamente (citar no máximo três Critérios de Eficácia, não mais do que dois requisitos por Critério e não mais do que duas características por requisito, lembrando-se que, obrigatoriamente, dois Critérios devem estar presentes: Resultados e Ensino-Aprendizagem

Ficha-Resumo 2

A) Pontuação geral dos critérios

Critérios Pontuação	1	2	3	4	5	6	7	Total

(1) Total máximo de pontos no critério	285	240	55	115	130	25	40	890
(2) Total de pontos obtido no critério	253	203	35	97	107	15	32	730
(2) / (1) x 100	86,3	84,6	63,6	84,3	82,3	60	80	82,0

B) Identificar requisitos e características críticos (máximo de três requisitos por Critério de Eficácia e duas características para cada requisito)

Critério de Eficácia Escolar	Requisitos	Características
		1.1 - Os alunos que não terminam as atividades durante a
		aula recebem orientação especial, para que se mantenham
		no ritmo da turma;
		1.2 – O ritmo de instrução é ajustado para atender aos
	1. Práticas efetivas dentro de sala de	alunos que aprendem com maior ou menor facilidade;
	aula	2.1 - Os professores utilizam televisão, vídeo, computador
		e outros materiais interativos, quando necessário
Ensino e Aprendizagem	2. Estratégias de ensino diferenciadas	2.2 - Os professores aproveitam os espaços externos para
		realizar atividades cotidianas como ler, contar, histórias,
	3.Disponibilidade e utilização de	fazer desenhos, etc;
	recursos didático-pedagógicos	3.1 - As crianças podem identificar seus livros-texto e
		descrever seu conteúdo;
		3.2 - Os alunos podem identificar outros materiais de
		leitura;

Clima Escolar	 Comunicação regular entre a equipe escolar, pais e a comunidade Ambiente escolar bem organizado e agradável 	 1.1 - A comunicação da escola com os pais e a comunidade é freqüente; 1.2 - Os pais entram em contato com o diretor por iniciativa própria; 2.1 - As tarefas, os livros e os materiais a serem utilizados são preparados antes do início das aulas; 2.2 - A escola é limpa, organizada e tem aparência
	3. Trabalho em equipe	atrativa; 3.1 - Os professores planejam as atividades de ensino de forma cooperativa; 3.2 - Os professores trocam idéias entre si;
	1. Apoio material da comunidade	1.1 A comunidade contribui voluntariamente com a escola, para garantir a manutenção e melhoria das condições de atendimento aos alunos e funcionários;
Pais e Comunidade 2. Comunicação frequente entre corpo docente e pais. 3. Envolvimento dos pais na aprendizagem	1.2 - A equipe escolar e os pais dos alunos reúnem-se para discutir as necessidades materiais da escola e os maneiras	
	de atendê-las. 2.1 - Os professores comunicam-se freqüentemente com os pais;	

		2.2 - Os pais comparecem e participam das reuniões para
		as quais são convidados.
		3.1 - Os pais acompanham os deveres de casa dos filhos;
		3.2 - Há evidência de leitura, conversações e brincadeiras
		dirigidas no lar;
		1.1 - Os professores conhecem metodologias de avaliação
		e usam esse conhecimento para desenvolver avaliações
	1 E	coerentes e consistentes;
	1. Formação e desenvolvimento	1.2 - Os professores participam, com freqüência, de
	2. Compromisso da equipe escolar com os objetivos e metas da escola	cursos de atualização, demonstrando empenho no seu
Gestão de Pessoas		desenvolvimento profissional;
		2.1 - Os professores e funcionários são comprometidos
		com os objetivos e metas da escola;
	3.	2.2 - A equipe escolar avalia o desempenho de seu pessoal
		e o da escola como um todo, bem como o seu esforço para
		mudança;
	1. Conselho/Colegiado Escolar	1.1 - O Colegiado ou Conselho realiza reuniões
	atuante	sistemáticas;
C. (~ 1 D		1.2 - Os segmentos representantes da comunidade interna
Gestão de Processos	2. Planejamento das ações	e externa à escola têm participação efetiva no Colegiado
		ou Conselho;
	3. Rotina Organizada	2.1 - O Currículo Escolar é discutido e definido por toda a

		equipe escolar, com validação do Colegiado ou Conselho; 2.2 - Os processos críticos da escola são gerenciados com auxílio de indicadores de desempenho com vistas à realização de melhorias 3.1 - Cada profissional da escola sabe medir e avaliar o resultado de seu trabalho; 3.2 - As atividades e processos desenvolvidos na escola são documentados e otimizados; 1.1 - A escola possui um espaço disponível para atividades
Infra-estrutura	1. Instalações adequadas da escola	de leitura e pesquisa; 1.2 - O prédio e o pátio escolar são bem conservados e têm aparência atrativa;
Resultados	Desempenho acadêmico dos alunos Desempenho geral da escola	1.1 - A média de aprovação dos alunos, em Português e Matemática, tem aumentado a cada ano e situa-se, atualmente, em patamares de excelência; 1.2 - A distorção idade-série tem diminuído consistentemente a cada ano; 2.1 - Há evidências de que todas as metas estabelecidas nos planos de ação da escola são integralmente cumpridas; 2.2- Há evidências de tendência de melhoria na qualidade

	dos processos de gestão e serviços da escola

C) Com base no quadro anterior, selecionar os requisitos e as características que devem ser atacados prioritariamente (citar no máximo três Critérios de Eficácia, não mais do que dois requisitos por Critério e não mais do que duas características por requisito, lembrando-se que, obrigatoriamente, dois Critérios devem estar presentes: Resultado e Ensino e Aprendizagem).

Critério de Eficácia Escolar	Requisitos	Características
	1. Desempenho acadêmico dos alunos	1.1 - A média de aprovação dos alunos, em Português e
		Matemática, tem aumentado a cada ano e situa-se,
	2. Desempenho geral da escola	atualmente, em patamares de excelência;
		1.2 - A distorção idade-série tem diminuído
Resultado		consistentemente a cada ano;
		2.1 - Há evidências de que todas as metas estabelecidas
		nos planos de ação da escola são integralmente
		cumpridas;

		2.2- Há evidências de tendência de melhoria na qualidade dos processos de gestão e serviços da escola
	Práticas efetivas dentro de sala de aula Estratégias de ensino diferenciadas	1.1 - Os alunos que não terminam as atividades durante a aula recebem orientação especial, para que se mantenham no ritmo da turma; 1.2 - O ritmo de instrução é ajustado para atender aos alunos que aprendem com maior ou menor facilidade;
• Ensino-Aprendizagem		2.1 - Os professores utilizam televisão, vídeo, computador e outros materiais interativos, quando necessário 2.2 - Os professores aproveitam os espaços externos para realizar atividades cotidianas como ler, contar, histórias, fazer desenhos, etc;
• Pais e Comunidade	1. Apoio material da comunidade	1.1 - A comunidade contribui voluntariamente com a escola, para garantir a manutenção e melhoria das condições de atendimento aos alunos e funcionários; 1.2 - A equipe escolar e os pais dos alunos reúnem-se para

	discutir as necessidades materiais da escola e os maneiras de atendê-las.
2. Envolvimento dos pais na aprendizagem	2.1 - Os pais acompanham os deveres de casa dos filhos;
	2.2 - Há evidência de leitura, conversações e brincadeiras
	dirigidas no lar;

SINTESE DA AUTO-AVALIAÇÃO

1) Com base nos dados e informações contidos nas fichas resumo dos instrumentos 1, 2 e 3, identificar os principais problemas que a escola pretende atacar, relacionando-os aos Critérios de Eficácia Escolar

Problemas	Critério de eficácia escolar
Disciplinas críticas	
	Ensino e Aprendizagem
Desempenho geral da escola	
	Resultado
Envolvimento dos pais na aprendizagem	
	Pais e comunidade
•	
•	

•	
•	

2) Para cada problema identificado, listar as causas prováveis e as principais ações que a escola pretende executar com base na análise efetuada.

Problemas	Causas prováveis	Principais ações
Disciplinas críticas	.Embasamento teórico	.Reforço escolar
	.Metodologias diferenciadas	 .Dinamização das aulas
	Falta de acompanhamento	Projetos de leitura
Desempenho geral da escola	Falta de iniciativa	Agenda escolar cumprida
	 Organização do trabalho 	Organização do trabalho administrativo e
	Interatividade professor/gestor/alunos	pedagógico
		Projeto resgate da integração escolar
Envolvimento dos pais na aprendizagem	Cultura de participação	Envolvimento dos pais na escola
	Falta de incentivo por parte da gestão	Palestras de incentivo à participação na

	Integração: escola/comunidade	escola e na educação dos filhos. • Valorização da participação dos pais na escola, através de brindes e escala de iniciativa
Migração das famílias para outros municípios	 Busca de melhoria de vida por meio do emprego em São L.M.Belos. Continuidade dos estudos dos outros filhos que vão cursar o Ens, Médio. 	pela equipe escolar validando a qualidade
 A biblioteca é usada inadequadamente Pouca utilização dos materiais pedagógicos 	 Pouco acervo da biblioteca Ausência de espaço disponível para atividades de leitura e pesquisa Falta de criatividade dos professores Falta de tempo para planejamento por parte de alguns professores, devido a extensa carga horária. 	Aulas diversificadas.
Desempenho acadêmico dos alunos	 Desinteresse e infrequência dos alunos Não fazem as atividades propostas em 	 Aulas nos laboratórios de informática Aulas de monitoria

sala de aula	• Desenvolvimento de projetos.
• Não fazem tarefas de casa e nem	Pedagógicos
pesquisas	
• Falta de comunicação dos professores	
com os pais.	
	 Aulas com recursos audiovisuais
	Metodologias diferenciadas
 Carga horária excessiva. 	• Viagens
Falta de tempo para planejamento	 Projetos
Não utiliza as inovações que o grupo	
gestor propõe	
•	
	 Não fazem tarefas de casa e nem pesquisas Falta de comunicação dos professores com os pais. Carga horária excessiva. Falta de tempo para planejamento Não utiliza as inovações que o grupo

3) Previsão de i	recursos d	la escola para o	s dois próximos	anos, segundo fontes:
Anos de	_2009	e de	2010	

		Gastos com			
Fonte	Total R\$	Aperfeiçoamento de	Materiais	Manutanção	Outros
		pessoal	Instrucionals	Manutenção	Outlos
- Secretaria de Educação -	2.170,80		1.519,56		651,24
Sub-total					
% do total geral					
- MEC - PDDE - PME -	2.120,10		848,04		565,36
Sub-total % do total geral					
Outras - APM -					
Sub-total					
% do total geral					
Total geral	4.290,90		2.367,60		1.187,60
% do total geral					